

17. Melhorar primeiro o espírito e depois, melhorar a forma³⁰

まず精神を造り次に形式を造る – *Mazu Seishin Wo Tsukuri Tsugui Ni Keishiki Wo Tsukuru* – First perfect the spirit, then perfect the form

[11.fev.2010] [17.dez.2020]

Esta máxima procura explicar a atitude mental necessária ao iniciarmos alguma coisa³¹.

Melhorar o espírito quer dizer, assimilar, ou ficar imbuído do espírito da moral suprema. Em outras palavras, significa desenvolver um elevado caráter que proporcione a utilização correta do nosso patrimônio, a liberdade e a vida. Se iniciarmos as coisas menosprezando estes aspectos, a mente agirá de forma egocêntrica e faltarão discernimentos e julgamentos corretos que, no final, prejudicam o relacionamento humano e não conseguiremos alcançar o objetivo esperado.

Por exemplo, no caso de iniciarmos um empreendimento, com freqüência a nossa mente age de modo egocêntrico pensando na forma de obter mais lucro ou de expandir os negócios, e tendemos a focar somente o conhecimento ou a tecnologia. E com isso, acabamos valorizando demais o lado visual ou formal das coisas, tais como os bens materiais e o dinheiro em detrimento do ser

³⁰ Do *Tratado da Ciência da Moral*, inglês, Vol. 3, *Sinopse da Moral Suprema* (Número 8.1): *First perfect the spirit, then perfect the form*. In planning a business, whatever its nature, many people emphasize technical knowledge concerning such business; few people think of cultivating a moral spirit before initiating the business. That is why businessmen fail more often than they succeed. According to supreme morality, men first cultivate themselves in the spirit of supreme morality until no one can doubt the success of the business so founded upon that spirit; until then the practical initiation of the intended business must wait. There is then no possibility of failure.

The practice of supreme morality may seem to be a roundabout way for the acquisition of profit; in reality, however, it is a short cut. Of those people whom I have guided not one man has ever failed, but all have succeeded.

³¹ Negócios, empreendimentos, atividade, etc.

humano, ou, ficamos mais atentos ao lucro imediato em vez de construir a credibilidade, ou então, preocupamo-nos com o tamanho do prédio, da organização ou a quantidade de funcionários em vez da qualidade dos negócios. Certamente o conhecimento, a tecnologia e o capital são insumos importantes na administração dos negócios, mas, o mais importante é desenvolver um elevado caráter capaz de utilizá-los corretamente. E em seguida, respeitar o ser humano e priorizar a credibilidade. Não é nenhum exagero afirmar que o sucesso ou fracasso do empreendimento dependerá unicamente deste enfoque.

A base da administração de uma empresa está no próprio empresário – que deve se antecipar aos outros em cultivar ele mesmo o espírito de moral suprema – e com sentimento de benevolência – esforçar-se em dedicar atenção ao futuro dos funcionários, fornecedores e clientes, e em desenvolver e salvar moralmente essas pessoas. É com base nesse estado de espírito que devemos nos ocupar dos aspectos formais e visuais necessários ao empreendimento.

Se procedermos dessa forma, jamais ficaremos perturbados – mesmo diante de qualquer situação de dificuldade – pois, como a base do negócio está apoiada na moral conseguiremos lidar com a situação com muito mais serenidade, tomando as decisões mais adequadas para cada caso. Para proporcionar a prosperidade e a continuidade do empreendimento, portanto, o método da moral suprema poderá parecer a rota mais tortuosa – à primeira vista –, mas, ao contrário, será o caminho mais curto.

Esta máxima não se aplica só em casos de negócios ou empreendimentos e serve também para todas as coisas da nossa vida. Seja no lar, seja na sociedade, o mais importante é – em primeiro lugar – vivermos com vistas a elevar o nosso caráter. Assim, se tivermos como base melhorar primeiro o espírito e depois, melhorar a forma, gradativamente todas as coisas se realizarão, e haverá alegria no lar e prosperidade na vida social.

Do *Kakuguen*, págs. 50~51